

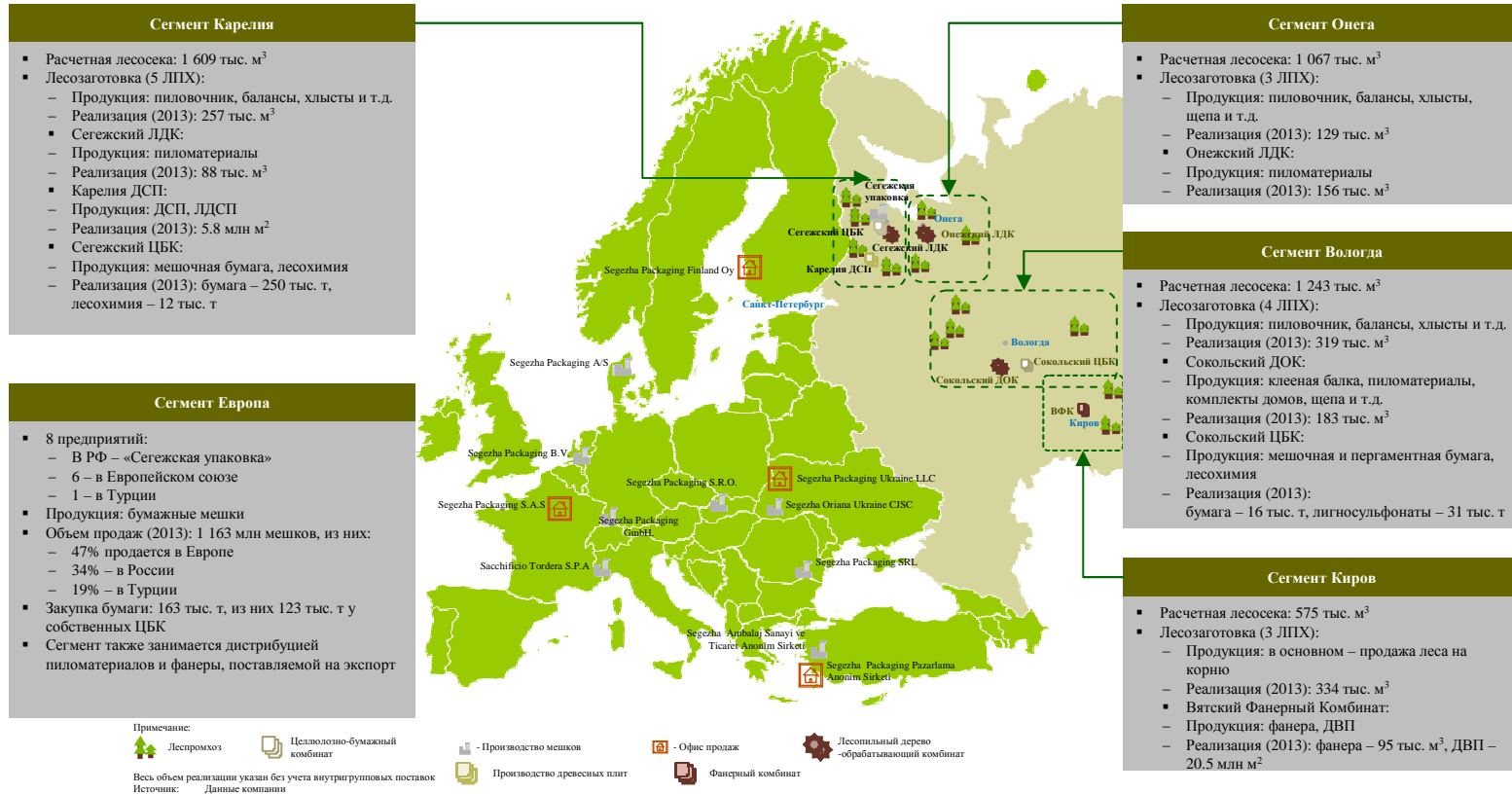


**Информационные материалы:  
план развития активов ГК ЛесИнвест  
в Вологодской области**



Март 2015 года

# Обзор ГК ЛесИнвест. Карта производственных активов



Производственные активы ГК ЛесИнвест расположены в 9 странах, в том числе в 4 регионах Российской Федерации (Карелия, Архангельская, Вологодская и Кировская области)

# ГК ЛесИнвест - крупнейшая лесопромышленная компания в России

---



Номер 1 по производству небеленой мешочной бумаги в России и номер 4 в Мире



По производству мешков бумажных  
Номер 1 в России  
Номер 2 в Европе



Номер 5 в России по производству березовой фанеры  
высокого качества



Крупнейший лесопользователь в Европейской части России, 95% продукции сертифицированы по международным стандартам качества

ГК ЛесИнвест является одним из флагманов лесной и лесоперерабатывающей отраслей России. По ключевой продукции – бумажные мешки, занимает лидирующее положение в России



## Стратегия ГК ЛесИнвест: инвестиции в Вологодскую область

**1. Стратегия развития ГК «ЛесИнвест» утверждена на Совете директоров АФК «Система» 7 февраля 2015 года**

**2. Объем инвестиций в Вологодскую область за период с 2015 по 2018 г.г. составит более 8,5 млрд. руб.:**

- **Проект «Новый фанерный завод».** Мощность завода 130 тыс.м<sup>3</sup>
- *объем инвестиций составит до 6,8 млрд. руб.*
- **Проект «Новый пеллетный завод»**  
*объем инвестиций составит до 255 млн. руб.*
- **Проект «Новая котельная»**  
*объем инвестиций составит до 444 млн. руб.*
- **Проект «Лесообеспечение» (обновление парка лесозаготовительной и лесовозной техники)**  
*объем инвестиций составит 700 млн. руб. (2014 году инвестиции 300 млн. руб.) всего по проекту 1 млрд. руб.*

**3. В итоге реализации инвестиционной программы ГК ЛесИнвест в Вологодской области будет создано более 820 новых рабочих мест**

**4. После завершения инвестиционной программы и запуска проектов налоговые отчисления предприятий ГК ЛесИнвест, расположенных в Вологодской области, в бюджеты всех уровней увеличатся 3 раза и составят порядка 900 млн. руб. в год, в том числе в региональный и местный бюджет более 237 млн. руб.**

**Планируемый объем инвестиций в производственный активы, расположенные на территории Вологодской области составит 8,5 млрд. руб., за период до 2018 года, что позволит существенно увеличить капитализацию компании и обеспечить экономический рост региона**



# Стратегия развития Сокольский ДОК: Инвестиции в эффективность и новые технологии

## ГК ЛесИнвест

↓  
Инвестиции - 255 млн. руб.

### НОВЫЙ ПЕЛЛЕТНЫЙ ЗАВОД



#### Задача

- эффективное использование опилок и стружки
- использование существующей инфраструктуры с целью минимизации инвестиций

#### Преимущество

- полный цикл использования древесного сырья
- получение экономического эффекта за счет переработки отходов в экспортноориентированную продукцию с высокой добавленной стоимостью

**22 новых рабочих места**

**Стратегия развития ГК ЛесИнвест на территории Вологодской области, Сокольский ДОК: реализация инвестиционной программы в объеме 699 млн. руб.**

↓  
Инвестиции - 444 млн. руб.

### НОВАЯ КОТЕЛЬНАЯ



#### Задача

- Полное использование древесного сырья (КДО) – решение экологической проблемы

#### Преимущество

- утилизация коры для выработки теплоэнергии
- снижение издержек на производство за счет собственной генерации электроэнергии
- частичная экономия на газе

# Стратегия развития ГК ЛесИнвест

## Новый фанерный завод в Вологодской области

ГК ЛесИнвест инвестирует в строительство нового современного завода по производству березовой фанеры в Вологодской области мощностью 130 тыс.м<sup>3</sup>



Объем инвестиций составит до 6,8 млрд. рублей

Потребность нового завода в лесосырье (березовый фанкряж) составит 325 тыс.м<sup>3</sup>

498 новых рабочих мест

### Цель ГК ЛесИнвест

- Увеличение доли мирового рынка с 1,6% до 4% - №3 на рынке по березовой фанере
- Динамичный рост диверсификация продуктового портфеля - рост доли продольной фанеры, специальных видов, форматов
- Создание и продвижение бренда
- Развитие сервиса
- Выход на новые рынки Азии, Северной Америки

### Вологодская область – наибольший запас фанкряжа

- Сырьевая база – ключевое конкурентное преимущество России на мировом рынке
- В России наибольшие запасы фанкряжа сосредоточены в Вологодской и Кировской областях - регионы наиболее привлекательны для строительства новых предприятий по производству березовой фанеры

**Новые производственные мощности по березовой фанере ГК ЛесИнвест смогут обеспечить дефицит березовой фанеры и растущий спрос на мировом рынке. Доступность к сырью (березовый фанкряж) для ГК ЛесИнвест станет главным конкурентным преимуществом**

# Стратегия развития лесозаготовки в Вологодской области

## Инвестиции в технику и строительство дорог



Транспортно-логистическая инфраструктура «БЕ Вологда»

- 4 водных причала
- 3 железнодорожных терминала

Ежегодно «БЕ Вологда» строится свыше 72 км. лесных дорог

Продукция: пиловочник, балансы, хлысты



Проблемы развития активов ГК ЛесИнвест в Вологодской области в части обеспечения лесным сырьем:

- Дефицит пиловочника для Сокольского ДОК (в сезон)

- Обеспечение потребностей нового фанерного комбината сырьем (фанерный кряж) в объеме 325 млн.м<sup>3</sup>

### СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ БЕ ВОЛОГДА

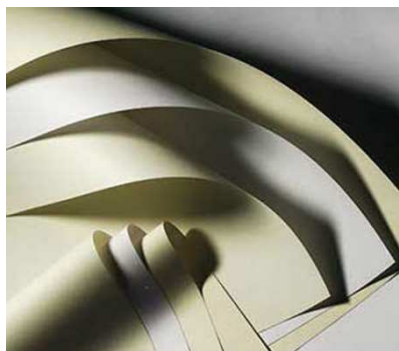


- 1 Приобретено заготовительной и вспомогательной техники на сумму 300 млн. руб., более 700 млн. руб. планируется направить на обновление парка техники
- 2 Планируются инвестиции в лесозаготовку (строительство дорог, интенсивная модель ведения лесного хозяйства, обучение персонала и др.) на сумму 130 млн. руб.
- 3 Увеличение расчетной лесосеки с 1,3 до 2 млн.м<sup>3</sup>. и развитие собственной заготовки
- 4 Увеличение численности персонала с 565 до 870 человек

В связи с ростом потребления сырья ключевая задача лесозаготовительных предприятий БЕ Вологда обеспечить сырьевую безопасность и низкую стоимость сырья для перерабатывающих предприятий Группы, расположенных в Вологодской области



## Активы ГК ЛесИнвест в Вологодской области: Сокольский ЦБК



**Сокольский ЦБК №1 в России по производству подпергамента**

**Предприятие находится в Вологодской области, г. Сокол**

**Численность персонала – 607 человек**

**Продукция:**

- подпергамент
- мешочная бумага
- оберточная бумага

**Объем производства в год – 15,9 тыс.т**

**Доля на рынке России по пергаменту – 84%**

**Конкурентные преимущества Сокольского ЦБК**

- собственная сырьевая база – производство небеленой целлюлозы
- широкая продуктовая линейка
- удобное географическое месторасположение
- квалифицированный персонал

**Проблемы предприятия:**

- моральный и физический износ основного оборудования
- нестабильное качество продукции

**Стратегия:**

- привлечен отраслевой западный консультант для осуществления DD. Перед консультантом стоит задача разработать в 2015 году и предложить на утверждение акционеру стратегию развития предприятия и программу модернизации/перепрофилирования

**Сокольский ЦБК самый сложный актив ГК ЛесИнвест в Вологодской области. Актив нуждается в модернизации/перепрофилировании. Для решения вопроса и разработки дальнейшей стратегии развития привлечена профильная западная консалтинговая компания**

## Меры государственной поддержки инвестиционных проектов ГК «ЛесИнвест» на территории Вологодской области

Приоритетные проекты

Включение инвестиционных проектов ГК ЛесИнвест, реализуемых на территории Вологодской области в перечень приоритетных инвестиционных проектов

Льготы по налогообложению

Снижение налоговой нагрузки в части региональных ставок при реализации инвестиционных проектов (по проектам с объемом инвестиций от 100 млн. руб.)

Льготы:

- по налогу на прибыль (снижение на 4,5%)
- по налогу на имущество (освобождение или снижение ставки)
- по транспортному налогу (освобождение)

Срок предоставления – до 5 лет

Рост расчетной лесосеки

Выделение дополнительной сырьевой базы в объеме 0,7 млн.м<sup>3</sup> для обеспечения потребности нового фанерного завода

**Реализация указанных мер окажет существенное влияние на эффективность реализации инвестиционных проектов и позволит увеличить положительный экономический эффект для Вологодской области**